

Bilag til opfølgningsplanen for evalueringen af virkemidler, der omfatter offentlig-privat forskningssamarbejde

(Dok nr.: 1580879)

Dette bilag gengiver Det Strategiske Forskningsråds og Højteknologifondens kommentarer til evalueringens vurderinger og anbefalinger. Det Frie Forskningsråd | Teknologi og Produktion er ikke taget med, fordi virkemidlet ”forskningsskorsortier” er nedlagt.

Afsnit	Berørt part	Vurdering / anbefaling	Relevans, herunder igangværende og planlagte handlinger og planlagt opfølgning som konsekvens af evalueringen
4.1 (s. 20)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	På den baggrund vurderer evalueringspanelet, at de forskningsfinansierende organer kan overveje at afdække omfanget af administrative krav tilknyttet virkemidlerne og indhente erfaringer med disse fra projekterne - og på den baggrund overveje, om der er behov for en justeret praksis, blandt andet i forhold til timeregistrering og revision.	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”DSF har gennemført en brugertilfredshedsundersøgelse samt en analyse af tidsforbruget i forbindelse med ansøgningsudarbejdelse. Begge havde tilfredsstillende resultater.”</p> <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”Rigsrevisionen stiller krav om, at der skal foretages revision. Hver part aflægger regnskab for sin del, herunder indhenter revisionserklæring (virksomheder) eller erklæring fra den økonomiansvarlige (offentlige forskningsinstitutioner). Højteknologifondens skabeloner og tjekliste anvendes. Udgifter til revision kan indgå i budgettet i det omfang, det er nødvendigt for at gennemføre projektet.</p> <p>For Højteknologifonden hænger projektøkonomien tæt sammen med projektledelsens muligheder for at agere og løbende justere i projektplaner, arbejdsplaner og sågar milepæle og mål. Er der ikke styr på økonomien, har projektledelsen heller ikke mulighed for fx at prioritere, accelerere inden for specifikke områder og refokusere indsatsen, og dermed kan ressourcerne ikke udnyttes optimalt.</p> <p>Højteknologifonden er i løbende dialog med projekterne om administrative krav og har fokus på at værktøjer og praksis løbende udvikles og tilpasses.”</p>
4.2	Det Strategiske	På den baggrund anbefaler	Det Strategiske Forskningsråd:

(s. 24)	Forskningsråd og Højteknologifonden	<p>evalueringspanelet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • At de forskningsfinansierende organer undersøger, om små og mellemstore virksomheder deltager i tilstrækkeligt omfang, og hvis ikke, muliggør dette. 	<p>Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder anbefalingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>” DSF vil styrke sit fokus på SMV-deltagelse:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I løbet af 2011 vil DSF samle op på erfaringerne med den særlige SMV-bevilling. Denne opsamling vil danne grundlag for en vurdering af ordningen, herunder om der er behov for ændringer. ” <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder anbefalingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”Højteknologifonden har undersøgt, og undersøger løbende ved hver ansøgningsrunde, om små og mellemstore virksomheder deltager. Højteknologifonden fører løbende statistik over fordelingen af virksomhedernes størrelser i Højteknologifondens portefølje.</p> <p>Højteknologifonden har i sin strategi sat yderligere fokus på mindre virksomheders muligheder (Strategi 2010-2013, s. 18): ”Herunder vil Fonden særligt arbejde på modeller for investering i avanceret teknologisk udstyr i forbindelse med højteknologiske projekter og platforme, <i>modeller for medfinansiering som tilgodeser mindre virksomheders deltagelse i højteknologiske projekter</i>, samt justeringer, der tager højde for ændrede overheadsatsen til offentlige forskningsinstitutioner.”</p> <p>Højteknologifonden planlægger (Strategi 2010-2013, s. 17), at der etableres en Erhvervspostdoc-ordning, der forventes at have stort potentiale for små og mellemstore virksomheders værdiskabelse og teknologioverførsel i forbindelse med samarbejder med offentlige forskningsinstitutioner.</p> <p>Højteknologifonden vil fastholde og udbygge sit målrettede arbejde med kommunikation. Højteknologifonden tilbyder en dialog med alle potentielle ansøgere, herunder også små og mellemstore virksomheder, så muligheder afdækkes og det gøres så nemt for ansøger at komme videre hos Højteknologifonden eller i andre retninger. Højteknologifonden holder cirka 50 oplæg om året i hele landet og tager gerne på besøg hos virksomheder. Højteknologifonden vil i perioden frem mod 2013 øge antallet af oplæg for at udbrede kendskabet til Højteknologifondens muligheder, herunder også for</p>
---------	-------------------------------------	---	---

4.2 (s. 25)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	<p>På den baggrund anbefaler evalueringspanelet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • At de forskningsfinansierende organer undersøger, om udenlandske parter i højere grad bør deltage i offentlig-privat forskningssamarbejde, og i givet fald søger at øge graden af deltagelse. 	<p>SMV.”</p> <p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder, at der allerede arbejdes med anbefalingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”DSF har i perioden 2007 til 2009 øget den internationale deltagelse i bevillingerne fra 16 % i 2007 til 54 % i 2009.”</p> <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder, at der allerede arbejdes med anbefalingen i et tilfredsstillende omfang inden for gældende lovgivning.</p> <p>”Med den gældende lovgivning har Højteknologifonden kun mulighed for at finansiere deltagelse af virksomheder med hjemsted i Danmark, samt danske forskningsinstitutioner. Udenlandske virksomheder har mulighed for at deltage i højteknologiske projekter og platforme for egen regning, mens udenlandske forskningsinstitutioner kan deltage som underleverandører.</p> <p>Skal Højteknologifonden for alvor have mulighed for at tiltrække de stærkeste udenlandske samarbejdspartnere til projekter og platforme vil det kræve en lovændring, der fx gav mulighed for, at op til 20 % af Højteknologifondens midler kunne gå til udenlandske aktører, samt at der fx som minimum skulle være enten et dansk universitet eller en dansk virksomhed involveret, og gerne begge parter, sammen med en udenlandsk virksomhed eller universitet.”</p>
4.2 (s. 25)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	<p>Fremadrettet kan det overvejes, om deltagende virksomheder i højere grad end i dag skal deltage i dannelsen af projekterne for at øge graden af forpligtelse og deltagelse i projekternes fulde levetid.</p>	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder vurderingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”DSF er opmærksom på problemstillingen, og søger at imødegå den gennem:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pilotforsøg med SPIR i 2010. • Fortsættelse af SPIR-initiativet - gerne med øget volumen i 2011.” <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p>

			<p>”For Højteknologifondens virkemidler gælder, at virksomheder i høj grad er initiativtager til dannelse af projekterne. Dette ses af undersøgelsens tabel 4, som viser, at i 86,7 % af de højteknologiske projekter har en eller flere private parter taget initiativ til dannelse af projektet, mens det tilsvarende tal for højteknologiske platforme er 46,2 %.”</p>
4.2 (s. 25)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	<p>Det kan endvidere være relevant yderligere at ekspliciteres, allerede i forbindelse med opslag om virkemidler, at der er tale om reelt og forpligtende samarbejde mellem de to sektorer [den offentlige sektor og den private sektor].</p>	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”Det fremgår af opslag vedr. center-bevillinger, at ”der er krav om et intensivt og forpligtende samarbejde med relevante offentlige og private aktører”.</p> <p>I opslag vedr. alliancer fremgår, at der forventes ”forpligtende samarbejder med relevante offentlige og/eller private aktører.”</p> <p>DSF vil i efteråret 2010 tage stilling til behov for justering af virkemidlerne.”</p> <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”Det er Højteknologifondens indtryk på baggrund af den aktive opfølgning, at der er en høj grad af reelt og forpligtende samarbejde mellem projekternes parter. 1-2-3 finansieringsmodellen betyder desuden, at alle parter <u>skal</u> medfinansiere halvdelen af projekternes budgetter, hvilket medvirker til at sikre, at der finder en strategisk prioritering sted hos den enkelte part.”</p>
4.2 (s. 25)	Det Strategiske Forskningsråd	<p>Endelig vurderer evalueringspanelet, at det specifikt for DSF kan overvejes, dels om opslag om virkemidler i højere grad kan målrettes også virksomheder, og dels om man i anden fase af ansøgningsprocesserne bør bede den samlede kreds af deltagere tage udgangspunkt i en generisk model eller <i>en collaboration agreement</i>,</p>	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder vurderingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”DSF vil i 2011:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Udvikle informationsmaterialet til deltagere i anden fase af ansøgningsproceduren yderligere. Dette vil indeholde eksempler på vellykkede samarbejdsmodeller og have til hensigt at stimulere tidlig forventningsafstemning og arbejdsdeling.”

		hvilket kan tænkes at stimulere tidlig forventningsafstemning og arbejdsdeling mellem de involverede parter.	
4.3 (s. 26)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	På den baggrund kan de finansierende organers tværgående koordinering af virkemidler, der omfatter offentlig-privat forskningssamarbejde, med fordel øges med henblik på at øge kendskabet til hinandens erfaringer, initiativer og løsningsmodeller og i højere grad drage nytte af udviklede best practices.	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”DSF har allerede:</p> <ul style="list-style-type: none"> • en betydelig koordinering på visse områder med EUDP. • Der er aftalt et samarbejde med det nyetablerede GUDP. • Der samarbejdes med RTI om bl.a. SPIR-initiativet. • DSF’s formandskab mødes jævnligt med DFF og Højteknologifonden.” <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder vurderingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”Højteknologifonden har taget initiativ til et møde mellem formandskaberne for Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden i august 2010 med henblik på en drøftelse af erfaringer, initiativer og løsningsmodeller, samt terminologi og forskellene mellem ordningernes virkemidler. Den efterfølgende proces forventes aftalt nærmere.</p> <p>Højteknologifonden prioriterer et tæt samarbejde på bestyrelses- og sekretariatsniveau med andre ordninger, råd, fonde mv. og har igangsat og/eller deltager i en række samarbejde i familien af råd og fonde. For Højteknologifonden er det centralt i koordinering og samarbejde med andre, at samarbejdet tager udgangspunkt i specifikke problemstillinger, at der fokuseres på, at de tildelte bevillinger udnyttes mest hensigtsmæssigt til gavn for det danske samfund, og at der skabes klarhed for brugerne.”</p>
4.3 (s. 26)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	Evalueringspanelet vurderer derfor, at en tydeligere terminologi og øget opmærksomhed på forskellene på virkemidler i både DSF og Højteknologifonden kan være formålstjenstlig med henblik på at tydeliggøre virkemidlernes	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder vurderingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”DSF anerkender problemstillingen og vil:</p> <ul style="list-style-type: none"> • I efteråret 2010 tage stilling til behov for justering af beskrivelsen af virkemidlerne

		forskellige formål og funktioner.	<ul style="list-style-type: none"> • Drøfte problemstillingen med Højteknologifonden.” <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder vurderingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”Højteknologifonden vil gennemgå opslag for højteknologiske projekter og platforme for at tydeliggøre virkemidlerne i det omfang det skønnes nødvendigt.</p> <p>Højteknologifonden har taget initiativ til et møde mellem formandskaberne for Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden i august 2010 med henblik på en drøftelse af erfaringer, initiativer og løsningsmodeller, samt terminologi og forskellene mellem ordningernes virkemidler. Den efterfølgende proces forventes aftalt nærmere.</p> <p>Lov om Højteknologifonden sætter grænser for, hvorledes Højteknologifondens midler kan udmøntes. Herunder skal Højteknologifonden især sætte på nøje udvalgte teknologiområder, som også rummer nye og perspektivrige erhvervsmæssige muligheder – og som eksempler på relevante satsningsområder er der i den politiske aftale nævnt nano-, bio- og informations- og kommunikationsteknologi. Loven sætter også rammerne for udenlandsk deltagelse mv. Disse rammer giver alt i alt Højteknologifonden dens profil, men giver samtidig nogle begrænsninger på, med hvem og om hvad Højteknologifonden kan samarbejde.”</p>
4.3 (s. 27)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	På den baggrund kan de finansierende organer i samarbejde overveje, om der på et overordnet niveau er behov for øget koordinering af indsatser for at fremme offentlig-privat forskningssamarbejde samt udveksling af viden, og de finansierende organer kan enkeltvis overveje, om deres virkemidler og særskilte formål i højere grad bør tydeliggøres over for såvel øvrige aktører i forskningsrådssystemet og	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”DSF informerer bredt til forskningsinstitutioner og virksomheder om støttemuligheder.”</p> <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder vurderingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”Højteknologifonden har taget initiativ til et møde mellem formandskaberne for Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden i august 2010 med</p>

		ansøgere.	<p>henblik på en drøftelse af erfaringer, initiativer og løsningsmodeller, samt terminologi og forskellene mellem ordningernes virkemidler. Den efterfølgende proces forventes aftalt nærmere.</p> <p>Højteknologifonden prioriterer et tæt samarbejde på bestyrelses- og sekretariatsniveau med andre ordninger, råd, fonde mv. og har igangsat og/eller deltager i en række samarbejde i familien af råd og fonde. For Højteknologifonden er det centralt i koordinering og samarbejde med andre, at samarbejdet tager udgangspunkt i specifikke problemstillinger, at der fokuseres på, at de tildelte bevillinger udnyttes mest hensigtsmæssigt til gavn for det danske samfund, og at der skabes klarhed for brugere.”</p>
4.3 (s. 28)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	Derfor kan de finansierende organer med fordel overveje at øge den offensive tilgang til potentielle ansøgere; eksempelvis kan øget brug af matchmaking-initiativer tænkes at tiltrække nye aktører i ansøgerfeltet.	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”DSF afholder årligt åbne informationsmøder for potentielle ansøgere med over 500 deltagere.</p> <p>DSF har tidligere lavet forsøgt med matchmaking-initiativer, men fandt det ikke velegnet.”</p> <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder vurderingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”Højteknologifonden har i sin strategi 2010-2013 valgt at fortsætte og udbygge synligheden i miljøerne for at udbrede kendskabet til Højteknologifondens muligheder for at støtte de gode idéer, herunder udvikle relationer til venturemiljøer, tech trans-kontorer mv. Højteknologifonden vil bl.a. fokusere på</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nettet (elektroniske medier) <ul style="list-style-type: none"> ○ Relancering af Højteknologifondens hjemmeside for at sikre let og tilgængelig information ○ Udbygning af nyhedsbreve og anden elektronisk kommunikation fra Højteknologifonden • Fysiske aktiviteter <ul style="list-style-type: none"> ○ Udbygning af kontakt med potentielle ansøgere, herunder feedback på idéer og ansøgerpjecer

			<ul style="list-style-type: none"> ○ Øget indsats for formidling, herunder fx præsentationsfilm ○ Tilstedeværelse i relevante miljøer, herunder bl.a. informationsmøder ○ Hurtig og imødekomende service over for pressen udbygges.”
4.3 (s. 30)	Det Strategiske Forskningsråd	På den baggrund kan især DSF (og Det Frie Forskningsråd Teknologi og Produktion, hvis forskningskonsortier skulle genoptages som virkemiddel) med fordel prioritere at følge projekterne under disse virkemidler tættere og generelt foretage mere aktiv og for projektdeltagere mere synlig opfølgning.	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder vurderingen relevant, men vil ikke foretage sig yderligere af ressourcemæssige årsager.</p> <p>”DSF har løbende fokus på opfølgning, der er dog ikke ressourcer til en tættere og mere aktiv opfølgning.”</p>
4.4 (s. 33)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	Evalueringspanelet vurderer, at de finansierende organer bør overveje at analysere generiske, organisatoriske udfordringer på tværs af virkemidlerne og opsamle projekternes erfaringer med henblik på i højere grad at tydeliggøre dem over for fremtidige bevillingshavere, om ikke med henblik på en løsning så for at adressere og tage dem op allerede i ansøgningsfasen, eksempelvis ved hjælp af generiske modeller for samarbejde, organisering mv. baseret på erfaringer og best practice i allerede gennemførte projekter.	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder vurderingen relevant og vil følge op på den.</p> <p>”DSF vil i 2011: Udvikle informationsmaterialet til deltagere i anden fase af ansøgningsproceduren yderligere. Dette vil indeholde eksempler på vellykkede samarbejdsmodeller og have til hensigt at stimulere tidlig forventningsafstemning og arbejdsdeling.</p> <p>Desuden vil DSF i efteråret 2010: Afholde dialogmøde med fokus på faglig opfølgning. Dette vil danne ramme for erfaringsudveksling internt i DSF. Mødet vil danne grundlag for en forbedret opfølgingspraksis i DSF.”</p> <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder, at der allerede arbejdes med vurderingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”Højteknologifonden har valgt en fast model for projektorganisering med en styregruppe og en projektleder som gennemgående elementer. Højteknologifonden har samlet sine erfaringer med og viden om god og effektiv projektledelse og organisering i <i>Fokus på projektledelse og aktiv</i></p>

			<p><i>opfølgning</i>, som stilles til rådighed for alle projekter og i øvrigt kan findes på Højteknologifondens hjemmeside www.hoejteknologifonden.dk.</p> <p>Højteknologifonden udvikler og opdaterer løbende materialet i takt med at erfaringer om best practice opsamles i projekterne.</p> <p>Højteknologifonden stiller gerne materialet til rådighed for de øvrige ordninger, virkemidler og projektdeltagere.”</p>
4.4 (s. 33)	Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden	<p>På den baggrund anbefaler evalueringspanelet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • At de finansierende organer med de organisatoriske krav til bevillingerne sikrer, at der med bevillinger til offentlig-privat forskningssamarbejde følger tydelig ansvarsplacering, sådan at projektets fremdrift sikres bedst muligt, og at eventuelle interessemodsætninger kan håndteres virksomt. 	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder, at der allerede arbejdes med anbefalingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”DSF har besluttet, at hovedbevillingsmodtager senest 6 måneder efter projektets start skal have indgået samarbejdsaftaler med øvrige parter (universiteter og virksomheder).”</p> <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder, at der allerede arbejdes med anbefalingen i et tilfredsstillende omfang.</p> <p>”For Højteknologifonden er det en afgørende forudsætning for at nå i mål med et vellykket projekt, at der er klarhed om ansvar og roller fra start. Højteknologifonden stiller derfor krav til en tydelig ansvarsplacering, herunder krav til styregruppe og projektleder ved aftaleindgåelse. Organiseringen af det enkelte projekt aftales i medfinansieringsaftalen inden opstart af bevillingsperioden og er et gennemgående tema for Højteknologifondens aktive opfølgning. Projektledelse er beskrevet i <i>Fokus på projektledelse og aktiv opfølgning</i>, som kan findes på Højteknologifondens hjemmeside www.hoejteknologifonden.dk.</p> <p>Højteknologifonden har fra start anvendt meget specifikke medfinansieringsaftaler, som tydeligt beskriver ansvarsplaceringen, herunder projektleder- og styregrupperollerne i projekter og platforme. Højteknologifonden kræver desuden som udgangspunkt, at medfinansieringsaftalen fsva. angår de offentlige forskningsinstitutioner underskrives af rektor for at tydeliggøre, at aftalen indgås med institutionen og ikke med en person.”</p>

<p>4.5 (s. 34)</p>	<p>Det Strategiske Forskningsråd og Højteknologifonden</p>	<p>På den baggrund anbefaler evalueringspanelet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • At der i forskningsrådssystemet gennemføres en undersøgelse specifikt af håndteringen af IPR i offentlig-privat forskningssamarbejde med henblik på at sikre effektive og passende løsninger og lovgivningsmæssige rammer. 	<p>Det Strategiske Forskningsråd: Det Strategiske Forskningsråd (DSF) finder vurderingen relevant, men vil ikke foretage sig yderligere af ressourcemæssige årsager.</p> <p>”DSF vil gerne opfordre Videnskabsministeriet til at undersøge dette, og herunder inddrage resultaterne af arbejdet i Schlüter-udvalget.”</p> <p>Højteknologifonden: Højteknologifonden finder, at vurderingen ikke er relevant for Højteknologifonden, da Højteknologifonden er placeret uden for forskningsrådssystemet.</p> <p>”Højteknologifonden vil tage resultaterne af en eventuel undersøgelse ad notam.</p> <p>Højteknologifonden har fundet operationelle metoder til håndtering af IPR inden for gældende lovgivning og regler, hvis tolkning blev præciseret i en fælles arbejdsgruppe mellem Dansk Industri, Rektorkollegiet og Højteknologifonden (forår 2006).”</p>
------------------------	--	---	---